



Perintövarojen hankesuunnitelma

1. Hankkeen nimi

Vakaampi varhaiskasvatus – vähemmän poissaoloja, enemmän työkykyä ja arjen jatkuvuutta

2. Hankkeen tavoite

Keskeinen tavoite on vähentää sairauspoissaoloja vähintään 20 % toimintavuoden 2024–2025 tasosta. Tavoite palauttaisi tilanteen toimintakauden 2023–2024 tasolle.

Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot kasvoivat noin 500 työpäivää ajalla 1.8.2024–31.7.2025 verrattuna edelliseen vastaavaan ajanjaksoon. Sitä edelliseen ajanjaksoon verrattuna sairauspoissaoloja oli noin 80 työpäivää enemmän.



Hankkeessa seurataan:

- sairauspoissaoloja koko varhaiskasvatuksessa sekä erikseen niitä kohteita, joissa kokeillaan ilman plasmapuhdistinta.
- sairausajan sijaisten palkkamenoja
- henkilöstökyselyjen tuloksia



Sairauspoissaoloihin reagoiminen ja kuormittuneisuuden vähentäminen ovat viime kädessä toimintakulttuurin kehittämistä. Toimintakulttuurilla on suora ja välitön yhteys laatuun, pedagogisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen ja lapsen hyvinvointiin.

Hankkeen myönteisinä vaikutuksina nähdään

- Päiväkodin johtajien aikaa vapautuu henkilöstön ammatilliseen tukemiseen ja kohtaamiseen varhaiskasvatuksen voimakkaasti muuttuneessa toimintaympäristössä, mikä vahvistaa toimintakulttuuria ja laatua.
- Työyhteisö kokee arjen intensiivisyyden hallittavampana, työn kuormittavuuden tunteesta siirrytään työn imuun.
- Vuorovaikutussuhteiden pysyvyys lisääntyy, kun lasten ja aikuisten vaihtuvuus vähenee.
- Desinfektiolaitteet hillitsevät infektioiden leviämistä, mikä tukee lapsiperheiden hyvinvointia ja huoltajien työssäkäyntiä.

3. Hankkeesta vastaava viranhaltija

Varhaiskasvatuspäällikkö, päiväkodin johtajat

4. Hankkeen sisältö, mitä hankkeessa tehdään

Tavoitteeseen pyritään laaja-alaisilla toimenpiteillä, joista **vain osaan, noin 79 000 euron osuuteen haetaan perintövararahoitusta**. Muut kustannukset katetaan palvelualueen/toimialan sisältä tai siten, että syntyneet kustannukset kompensoituvat työterveyskulujen ja sairausajan sijaiskulujen säästöinä.



Toimenpide	Miksi	Miten	Kustannus/ vuosi eur	Kustannuksen kattaminen
Valmennus kahteen päiväkotiin	Työterveyshuollon data	Esihenkilötyöyhteisövalmennus 1,5–2 vuotta	12 000	Perintövaran kohdentamisesitys
Desinfiointilaitteet plasmapuhdistimet	Leluhygienian tehostaminen, virusten leviämisen ehkäisemiseksi	Desinfiointikaapit, plasmapuhdistimia	10 000 (5 v sopimus, kertaosto 40 000)	Perintövaran kohdentamisesitys
Influenssarokote	Rokottaminen säästää sijaiskustannuksia	Varhaiskasvatuksessa lasten kanssa työskenteleville, vapaaehtoinen	7000 (jos kaikki ottavat)	Perintövaran kohdentamisesitys

5. Hankkeen tarkoitus, miksi tämä tehdään

Sairausajan sijaisten palkoissa havaittiin merkittävää kasvua vuonna 2025.

	2024	2025	muutos
Sairausajan sijaisten palkat	155 767	233 335	77 568 (50%)
Sairausvakuutuskorvaukset (tulo)	106 298	108 415	2117 (2%)
nettomeno	49 469	124920	75451 (150%)

Ennakoimattomien poissaolojen vaikutus muuttaa varhaiskasvatuksen arkea päivittäin. Varhaiskasvatuspalveluissa on tällä hetkellä neljä vakinaista kiertävää lastenhoitajaa, joita voidaan sijoittaa lomien mutta myös akuuttien poissaolojen varalle. Silti päiväkodin johtajien työajasta merkittävä osa kuluu sijais- ja työvuorojärjestelyiden tekemiseen alati muuttuvassa tilanteessa. Työaika on pois esimerkiksi lähijohtamisesta ja ammatillisesta ohjauksesta. Henkilöstöä optimoidaan ja siirretään työskentelemään muihin ryhmiin tai toimipaikkoihin päivittäin. Tämä haastaa henkilöstön



muutosjoustavuutta ja voi myös kuormittaa. Lyhytaikaisten sijaisten saannissa on kausivaihtelua, hankalinta on sijaisten saaminen etäälle keskustasta Länsi-Orimattilan ja Vuorenmäen päiväkoteihin.

Pienten lasten kanssa tehtävässä työssä leviävät myös herkästi tarttuvat taudit. Tätä riskiä hallitaan hygienialla ja yhteistyöllä, kuten vanhemmilta edellytettävällä vastuunkannolla sairaan lapsen hoitamisessa kotona. Markkinoilla on saatavilla päiväkoteihin sopivia lelujen desinfiointikaappeja. Jokaiseen päiväkotiin ja esiopetuksen toimipaikkaan hankittaisiin yksi kaappi. Plasmapuhdistimia, voidaan ajatella sijoitettavaksi vaikuttavuusseurantaa varten joihinkin alle 3- vuotiaiden lasten ryhmiin.

6. Hankkeen toteutusaika

1.8.2026-31.7.2029 (3 vuotta)

7. Hankkeeseen käytettävä perintövara ja perintövaran saldon hankkeen alkaessa

Aarno Laurilan perintövarasta on aiemmin myönnetty avoimen varhaiskasvatuksen Kimpan toimintaan enintään 100 000 euroa. Hankkeen toimintakausi on päättynyt. Raportin mukaan Kimpan toimintaan (kohdekoodi 4504) käytettiin ajalla 1.2024-31.12.2025 20 514 euroa.

Rahoitusta esitettäisiin Aarno Laurilan testamenttivaroista jäljellä oleva testamenttivara 79 486 euroa.

8. Hankkeessa käytettävä summa (erittely koko hankkeen ajalta ja mahdollinen jaksotus vuosittain)

79 486 euroa ajalla 1.8.2026-31.7.2029, jaksotusvaihtoehdot esitellään seuraavassa taulukossa.



9. Hankkeen kustannuslaskenta, miten varoja käytetään (erittely käyttökohteittain koko hankkeen ajalta ja vuosittain)

toimenpide	kustannus euroa/v	kustannus euroa/hankeaika
työyhteisövalmennus 2 v	12 000	24 000
desinfiointilaitteet 3 v kustannukset	10 000 leasingsopimus/ 40 000 ostohinta	20 000 leasingsopimus/ 41 000 ostohinta
influenssarokote 3 v ajan	7000	21 000
yhteensä	29 000 leasingsopimuksella	65 000 leasing/86 000 ostohinta

Desinfiointilaitteet voidaan hankkia 60kk sopimushinnalla, josta 1. vuosi on ilmainen. Kustannukset siis jatkuisivat hankkeen päätyttyä vielä vähintään kahden vuoden ajan tasolla noin 10 000 euroa vuosi. Tämän jälkeen laitteiden vuokrausajaa, olisi todennäköisesti perusteltua jatkaa. Desinfiointilaitteiden kertaostohinta on noin 41 000 euroa. Toimittajan mukaan laitteilla on 2 vuoden takuu ja ne ovat suhteellisen huoltovapaita 5–7 vuoden ajan. Kokonaisedullisuus huomioiden ostaminen on kannattavampi vaihtoehto.

10. Onko hankkeeseen tarkoitus rekrytoida uutta henkilöstöä

Perintövaroista ei esitetä henkilöstökustannuksia.

11. Jos hankkeeseen rekrytoidaan uutta henkilöstöä, mitä henkilöstölle tapahtuu hankkeen päättyessä / perintövarat on käytetty

-

12. Mitä hankkeen toiminnalle / sisällölle tapahtuu, kun perintövarat on käytetty

Influenssarokotteiden sisällyttämistä budjettiin harkitaan hankekauden päätyttyä.



Desinfiointilaitteiden kustannukset jatkuisivat hankkeen päätyttyä vielä kahden vuoden ajan tasolla 10 000 euroa vuosi tai ostettaessa omaksi jäävät omaan irtaimistoon.

Työyhteisövalmennuksen avulla luotu yhteisöohjautuvuus- ja vuorovaikutusosaaminen päättyy ja jää henkilöstön osaamiseksi ja pääomaksi.

13. Vaatiiko hankkeen toteuttaminen resursseja muilta toimialoilta

Siivouspalveluilta työn laatua ja vaikuttavuutta sekä kohdennettua työtä epidemia-aikoina.