

Elinvoimatoimiala

OSAVUOSIKATSAUS 8/2026 (sekä sisäiset että ulkoiset erät)

Kaavoitus ja toimialan hallinto

Sampolan laajennuksen asemakaavamuutos A218 valmistui ja hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 16.2.2026. Kaupunki omistaa teollisuuskorttelin laajentamiseen tarkoitetut maa-alueet ja lisämaan myyminen yrittäjille on jo aloitettu. Pennalan teollisuusalueen osayleiskaavamuutos ja Rautamäentien asemakaava A217 (datakeskus) saivat lainvoiman kesäkuussa 2026. Aurinkovoimakaavoista olivat nähtävillä Uudenkartanon OYK luonnos 2.1.-2.2., Jokirannan OYK luonnos 21.1.-22.2., Heinsuon OYK luonnos 1.4.-30.4.2026 ja Metsolan OYK luonnos 30.8.-30.9.2026. Jokirannan OYK kaavatyö on tauolla vuoden 2026 loppuun saakka toimijan pyynnöstä.

Syksyllä on valmistumassa ehdotukset Uudenkartanon, Pennala-Virenojan, ja Metsolan aurinkovoimaloiden osayleiskaavoista. Tuuliharjan ja Orivillen laajentamisen asemakaavasunnittelu on alkanut.

Maankäyttö ja elinkeinot

Maankäytössä on keskitytty neuvottelemaan vaihtomaiksi sopivien maiden hankinnasta sekä Pennalassa sijaitsevista maa-alueista, jotka ovat tulevaisuudessa kaavoitettavissa omakoti- ja pientalojen asuinalueiksi. Elinvoimavaliokunnan päätöksen mukaisesti Pennalasta hankittiin maa-alue, joka sijaitsee nykyisten omakotitaloalueiden välittömässä läheisyydessä ja on asemakaavoitettavissa nopeallakin aikataululla uudeksi asuinalueeksi.

Lisäksi elinvoimavaliokunta päätti hankkia Orimattilan asunnoilta toimialan omistukseen Orientien 3 ja 5 kiinteistöt. Kiinteistökauppoja ei olla kuitenkaan päästy toteuttamaan, koska Orimattilan asuntojen purkulupaa käsitellään vielä rakennusvalvonnassa.

Omakotitalotontteja oli myyty 31.8 mennessä 7 kappaletta ja lisäksi myytiin yksi teollisuustontin laajennusalue Sampolan teollisuusalueelta.

Kotoutumiskorvaukset ovat jo ylittäneet vuodelle 2026 budjetoidun 170 000 €. Kotoutumiskorvauksia on nyt maksettu 547 631 €.

Työllisyyden kuntaosuusmaksuja on maksettu tammi-elokuussa 1 298 885 €. Jos maksut pysyvät samalla tasolla kuntaosuusmaksut tulee ylittämään budjetoidun 1,8 M€ noin 430 000 €.

Nuorten työllistämistä edistävä Yksilöllisiä polkuja työelämään ESR+ -hanke on käynnistynyt 1.5 ja toimintamallien kehittäminen on edennyt suunnitellusti. Hankkeen toiminta on suunnattu 18-29- vuotiaille orimattilalaisille heikossa työmarkkina-asemassa oleville. Hankkeen toiminnassa kehitetään ja pilotoidaan asiakaslähtöinen, monialainen palvelukokonaisuus tukemaan nuorten pääsyä koulutuksen piiriin, työmarkkinoille, yrittäjyyteen tai itsensä työllistämiseen. Palvelut toteutetaan matalan kynnyksen periaatteella ja mahdollisimman monikanavaisesti, jotta ne ovat aidosti saavutettavia kohderyhmän jäsenille. Toiminta toteutuu tiiviissä yhteistyössä Orimattilan kaupungin, työllisyyspalveluiden, työnantajien ja oppilaitosten kanssa.

Syyskuussa alkaa hankkeen käyttöön tulevan pakettiauton remontointi. Liikkuvan toimistopakun avulla palveluja voidaan viedä sinne, missä nuoret liikkuvat. Elokuun lopulla järjestettiin hankkeen ensimmäinen ohjausryhmän kokous. Elokuuhun mennessä hankkeen toimintaan ohjautui myös ensimmäiset asiakkaat.

Yhdyskuntatekniikka ja tilapalvelu

Maantien 1631 ja 11841 jalankulun ja pyöräilyn järjestely välillä Uimarannantie-Myllymäenraitti, tiesuunnitelma oli nähtävillä 9.4.-11.5.2026. Tiesuunnitelman hyväksymisehdotus Traficomille on valmisteilla.

Tuuliharjantien alueella on valmistuneet pohjatutkimukset. Kaavan tekoa varten on valmistunut esikopio katusuunnitelmasta.

Metsien myyntituotot eivät ole toteutuneet täysimääräisesti johtuen aikaisesta kevään tulosta. Loppuvuoden myyntituotot ovat osittain riippuvaisia talven tulosta.

Orivillen alueen katusuunnittelu on käynnistymässä. Lahdentien liittymälle odotetaan suunnittelulupaa Kaakkois-Suomen elinvoimakeskuksesta.

Kirkkotien sillan saneeraus ylittää talousarviossa olevan määrärahan. Purkutöiden edetessä päällysrakenteiden alla olevat rakenteet olivat käyttöikänsä päässä. Rakenteet jouduttiin suunnittelemaan uudelleen sekä uusimaan ne kokonaan. Ainoastaan maatuot jäivät ennalleen.

Jymylinna ja Järvikunnan koulu myytiin elokuussa. As Oy Kivelä rivitalo-osake ja Luhtikylän koulu myytiin helmikuussa.

Kaupungintalolta on siirretty etätöihin korkeiden kuitupitoisuuksien vuoksi. Kaupungintalon korjaussuunnitelma on valmisteilla.

Terveysaseman ja Yhteiskoulun autonlatauspisteet ovat valmistuneet.

Areenan katolle on rakenteilla aurinkovoimala.

Artjärvellä tehdään hulevesitarkastelua Kotokolmion ja Suurikylän alueilla.

Kunnossapitopalvelu kilpailutettiin. Palvelu sisältää Orimattilan kaupungin vastuulle kuuluvien liikenneväylien, liikennealueiden, liikenneviheralueiden ja puistojen sekä kiinteistöjen piha-alueiden kunnossa- ja puhtaanapitoon kuuluvat työt.

Opintien 2-vaiheen urakka on käynnissä ja valmistuu marraskuussa.

Äyrästielle tehdään katu- ja rakennussuunnitelmat Vesi Oy:n kanssa yhteistyössä.

Päällystyskohteista on valmistunut: Koulutie, Juonalantie, Huoltotie, Puistotie välillä kiertoliittymä-Lahdentie ja Viljamaantie jk+pp välillä Palojoki-Kuismapolku.

Lupa- ja valvontapalvelut

Ympäristönsuojelu

Teboilin öljyntorjuntatoimenpiteet on tehty ja raportoitu. Kaupunki hoitanut toissijaisesti öljynvahinkoasiaa Teboilin kieltäytyttyä hoitamasta lakisääteisiä tehtäviään.

Pohjaveden suojelusuunnitelma: Päivitystyö on valmis. Loppuraportti valmistuu 30.9.2026 mennessä.

Pintavesiseuranta: 5-vuotissuunnitelman mukaiset näytteet on kerätty 39 lammesta ja järvestä sekä 4 virtavesikohteesta.

Sinilevätarkkailu: Seurantaa on tehty kesä-syyskuussa, ja havaintotiedot on viety JärviWiki-järjestelmään.

Lupakäsittely: Ympäristö- ja maa-aineslupia on käsitelty yhteensä 3 kappaletta.

Sähköinen asiointi ja arkistointi: Järjestelmä on perustettu. Se otetaan käyttöön tulevissa ympäristönsuojelun luvissa vuoden 2027 aikana.

Asiakastytyväisyys: Kyselyn sisällöt on suunniteltu yhdessä viestinnän kanssa. Kyselyt lähetetään operatiivisten tavoitteiden mukaisesti tulevien hakemusten käsittelyn ja loppukatselmusten jälkeen.

Ympäristötarkastaja jäi noin vuoden virkavapaalle ja hänen tilalleen valittiin sijainen. Kesäkuussa mahdollistettiin yhdelle pitkäaikaistyöttömälle noin kuukauden työkokeilu vesinäytteiden otossa. Ympäristönsuojelusihteeri ilmoitti 14.8.2026 eroavansa virasta 1.11.2026 alkaen.

Rakennusvalvonta

Lupavolyymit: Rakentamislupien määrä on pysynyt edelleen hyvin maltillisena rakentamislupia 72 kpl (joista 10 kpl uusia omakotitalon lupia) sekä purkamislupia tai -ilmoituksia 10 kpl

Rakennusvalvontaa ovat työllistäneet merkittävästi uusi rakentamislaki, uusi rakennusjärjestys sekä asiakkaiden ohjeistaminen. Lupahakemusten ohjeistusta on käyty läpi.

Arkistointi: Sähköisten lupien arkistointia on edistetty muiden töiden ohella.

Asiakastytyytyväisyys: Kyselyt lähetetään operatiivisten tavoitteiden mukaisesti asiakkaille rakentamislupien myöntämisen ja lopputarkastuksen jälkeen.

Talousarvion toteutuminen

Toimintatuotot

- Metsän myynnin arvioidaan alittuvan noin 45 000 euroa, koska talvihakkuita ei päästy tekemään suunnitelman mukaisesti sääolosuhteiden takia.

- KEHA:n maksamat kotoutumiskorvaukset tulevat ylittämään talousarvion arviolta 550 000 euroa.

- Työllisyyden hankkeiden tuet tulevat jäämään arviolta 60 000 euroa pienemmiksi kuin talousarviossa, koska nuorten työllistymistä edistävä hanke lähti käyntiin vasta toukokuussa ja maahanmuuttajataustaisten työllistymistä edistävä hanke ei toteudu ollenkaan.

- Kiinteistöjen vuokratulojen arvioidaan alittuvan noin 20 000 euroa johtuen terveysaseman tilojen käyttämisestä väistötiloina.

- Pysyvien vastaavien eli kiinteistöjen maa-alueiden myyntien myyntivoiton arvioidaan alittuvan 20 000 euroa.

- Pysyvien vastaavien eli kiinteistöjen rakennusten myyntien myyntivoiton arvioidaan ylittävän 58 000 euroa, mikä johtuu myydyistä kiinteistöistä, joilla ei ole enää ollut tasearvoa.

- Hulevesilaskutus tehdään vasta lokakuussa

- Lupa- ja valvontapalveluiden lupamaksujen ennakointi on haastavaa, koska tulot ovat riippuvaisia lupahakemusten määrästä. On mahdollista, että talousarvion tuottoja ei saavuteta.

Koko toimialan osalta toimintatuottojen arvioidaan ylittävän noin 460 000 euroa.

Valmistus omaan käyttöön

- Toteuma 66,5 prosenttia. Tämä sisältää investointipalkkoja ja investointikohteilta maankaatopaikalle vietyjä kuormia.

Toimintakulut

- elinvoiman hallinnon asiantuntijapalvelut tulevat jäämään noin 10 000 euroa pienemmiksi

- Työllisyyden hankkeiden kulut tulevat jäämään arviolta 20 000 euroa pienemmiksi, koska nuorten työllistymistä edistävä hanke lähti käyntiin vasta toukokuussa ja maahanmuuttajataustaisten työllistymistä edistävä hanke ei toteudu ollenkaan.

- Virenojan päiväkodin 2. vaiheen suunniteluun varataan loppuvuodelle 20 000 euroa, jotta investointi voidaan tehdä vuonna 2027

- kiinteistöjen ulkoalueiden hoidon kustannukset tulevat alittumaan arviolta 20 000 euroa mm. myytyjen kiinteistöjen vuoksi
- kiinteistöjen kunnossapidon kustannukset tulevat alittumaan arviolta 20 000 euroa ja kiinteistöjen muut palvelut arviolta 10 000 euroa
- kaupungintalon väistön muuttokustannuksiin on varattava loppuvuodelle noin 25 000 euroa
- Palveluliikenteen kustannukset tulevat jäämään noin 30 000 euroa pienemmiksi kilpailutuksen ja muutosten myötä
- Puistojen ja leikkipaikkojen kustannusten arvioidaan alittuvan noin 15 000 euroa
- Ladecin/Lahti Regionin kustannukset nousevat noin 42 000 euroa sopimuksen mukaisesti
- kiinteistöjen sähkön kustannuksien arvioidaan alittuvan noin 89 000 euroa ja katuvalaistuksen noin 10 000 euroa johtuen kulutuksen muutoksista ja sähkön hinnasta
- liikennealueiden materiaalikustannusten arvioidaan alittuvan noin 10 000 euroa
- Työttömyyden kustannukset eli Kelan veloittamat päivärahat tulevat ylittymään arviolta 430 000 euroa
- Pysyvien vastaavien maa-alueiden myyntitappioita arvioidaan tulevan noin 45 000 euroa (tonttikampanja, Järvikunnan koulu)
- Pysyvien vastaavien rakennusten myyntitappiota arvioidaan tulevan noin 18 000 euroa (Järvikunnan koulu)
- Yksitysteiden avustukset maksetaan vasta syksyllä
- Lupa- ja valvontapalveluiden ICT-kulut tulevat ylittämään koko vuoden talousarvion, koska sähköinen asiointi lisää kustannuksia ja tälle vuodelle on kirjattu lasku, mikä koskee osittain vuotta 2025.

Koko toimialan osalta toimintakulujen arvioidaan ylittyvän noin 366 000 euroa.

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut ovat tilanteessa 31.8.2026 alle talousarvion, koska yhdyskuntatekniikan ja tilapalvelun sekä maankäytön ja elinkeinojen palvelualueilla on ollut henkilöstövajausta ja nuorten työllistymistä edistävä hanke lähti käyntiin vasta toukokuussa ja maahanmuuttajataustaisten työllistymistä edistävä hanke ei toteudu ollenkaan. Koko vuoden osalta henkilöstökulujen arvioidaan alittuvan noin 100 000 euroa.

Toimintakate

Koko toimialan osalta toimintakatteen arvioidaan olevan talousarvion mukainen, koska tarkoitus on kirjata toimintakatteen salliessa keskeneräisistä investoinneista käyttötalouteen kohteita, joiden toteutukset eivät ole investointiohjelmassa. Katujen peruskorjauksien suunnittelukohteet ja kulttuuritalon korjauksen suunnittelukohde keskeneräisissä investoinneissa ovat yhteensä noin 320 000 euroa. Kirjaukset vähentäisivät tulevien vuosien poistoja.

Toimiala tulee esittämään muutoksia käyttösuunnitelmaan elinvoimavaliokunnalle 22.9.2026 ja henkilöstökulujen talousarviomuutosta elinvoimavaliokunnalle 22.9.2026 ja edelleen kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle.

Investoinnit

Investointien käyttösuunnitelmaan päätettiin elinvoimavaliokunnan kokouksessa 8.9.2026 tehdä paljon muutoksia kiinteiden rakenteiden ja laitteiden määrärahoihin ja suurimpia olivat:

- Jokimäentien ja Metsolantien rakentaminen; vähennys 900 000 euroa

- Suunnitelmat valmistuvat syyskuun alussa ja tämän jälkeen kilpailutus valitusaikoinen vaikuttaa toteutuksen siirtymiseen suurimmaksi osaksi vuodelle 2027

- Jokimäentien jatkaminen; vähennys 360 000 euroa

- Suunnitelmat valmistuvat syyskuun alussa ja tämän jälkeen kilpailutus valitusaikoinen vaikuttaa toteutuksen siirtymiseen suurimmaksi osaksi vuodelle 2027

- Luhtikylän kevyen liikenteen ELY:n väylä, vähennys 70 000 euroa

- Tiesuunnitelman hyväksymisesitys on vasta menossa Traficomille, joten ei voida edistää talousarvion mukaisesti.

- Palojoen ympäristön suunnittelu ja rakentaminen, vähennys 190 000 euroa

- Rakentamista ei voida aloittaa ennen vesilupaa, joten toteutus siirtyy vuodelle 2027.

- Katujen päällystäminen, lisäys 177 000 euroa

- Investointikohteiden toteutuksia on siirtynyt vuodelle 2027 ja vapautuneita määrärahavaroja on päätetty kohdistaa katujen päällystykseen. Osa päällystyskohteista on korjausvelkaa hillitseviä uudelleenpäällystyksiä ja osa uusien asuinalueiden pohja-asfaltteja.

- Artjärven Kirkkotien sillan korjaus, lisäys 250 000 euroa

- purkutöiden edetessä sillan puu- ja metallirakenteissa paljastui niin paljon vaurioita, että ne pitää uusia ja kustannukset nousevat

Samassa elinvoimavaliokunnan kokouksessa 8.9.2026 päätettiin esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle investointien määrärahojen lisäystä maanhankintoihin ja irtaimen omaisuuden ja vähennystä talonrakentamiseen ja kiinteisiin rakenteisiin ja laitteisiin. Yhteensä määrärahoja päätettiin esittää vähennettävän 927 000 euroa.

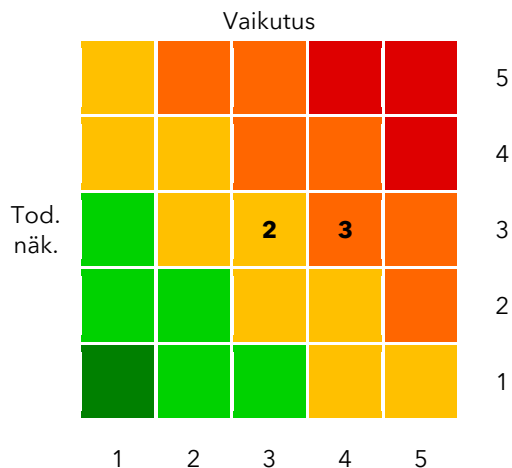
Elinvoimatoimiala	TA 2026	muutosesitys	muutettu TA 2026
maa-ja vesialueet	1 000 000	650 000	1 650 000
talonrakentaminen	810 000	-415 000	395 000
kiinteät rakenteet ja laitteet	4 195 000	-1 205 000	2 990 000
irtain omaisuus	0	43 000	43 000
Yhteensä	6 005 000	-927 000	5 078 000

Operatiiviset tavoitteet

Operatiivinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 30.4.	Toteuma 31.8.	Tila
1. Sujuva lupakäsittely: - rakentamisluvissa lain mukaan v. 2026 alusta lähtien käsittelyaikatakuu 3 kk	1. Myönnettyjen lupien määrä ja toteutuneet käsittelyajat 2. Asiakastyytyväisyys palautekyselyjen perusteella. Palautekysely lähetetään, kun lupa on myönnetty ja uudestaan lopputarkastuksen jälkeen.	1. 39 rakentamislupaa, keskimääräinen käsittelyaika 16 päivää 2. Asiakastyytyväisyyskysely laadittu ja lähetetty/lähetetään kaikille vuoden 2026 alusta lupaa hakeneille.	1. 72 rakentamislupaa, keskimääräinen käsittelyaika 19 päivää 2. Asiakastyytyväisyyskysely laadittu ja lähetetty/lähetetään kaikille vuoden 2026 alusta lupaa hakeneille.	Toteutuu osittain 
1. Sujuva lupakäsittely: - ympäristölupien käsittelyaika alustavasti 4 kk, kun kaikki vaaditut asiakirjat on toimitettu; ajassa huomioitu LVV:n ja muiden viranomaisten lausuntoajat, mahdolliset LVV:n ja muiden viranomaisten täydennyspyynnöt sekä hakijan tekemät muutosesitykset hakemusprosessin aikana voivat pidentää käsittelyaikaa	1. Myönnettyjen lupien määrä ja toteutuneet käsittelyajat 2. Asiakastyytyväisyys palautekyselyjen perusteella. Palautekysely lähetetään, kun lupa on myönnetty ja uudestaan lopputarkastuksen jälkeen.	1. 1 yhdistelmä lupapäätös ja 2 poikkeamislupapäätöstä 2. Asiakastyytyväisyyskysely laadittu ja lähetetään jatkossa asiakkaille	1. Ympäristö ja maanainelupia yht. 3kpl, poikkeamispäätöksiä 5kpl käsittelyajat olleet alle 4kk 2. Asiakastyytyväisyyskysely laadittu ja lähetetään jatkossa asiakkaille	Toteutuu osittain 
1. Sujuva lupakäsittely: - kirjallinen ohjeistus asiakkaille lupatyypeittäin sisältäen selkeän listauksen kaikista lupakäsittelyyn tarvittavista asiantuntijoista ja asiakirjoista	1. Kirjalliset ohjeistukset asiakkaalle lupatyypeittäin	Kaupungin kotisivuille vain yleisohjeistus. Ohjeistus laaditaan sähköiseen asiointipalveluun ja palvelu ohjeistaa asiakasta hakemuksen sisällön vaatimuksesta kunkin lupatyyppin kohdalla.	Ohjeistustyötä aloitettu	Toteutuu osittain 
2. Tuuliharja - edunvalvonta ja toteutus: - edunvalvontasuunnitelma - sijoittumismarkkinointi - kaavoitus, selvitykset ja tutkimukset, katu- ja tie-suunnittelut	Tuuliharjan edunvalvonta, kaavoitus ja suunnittelu edistynyt tavoitteiden mukaisesti	Pohjatutkimusohjelman mukaiset työt on tilattu ja valmistuvat kesän 2026 aikana. Vt 4 ja Mt 140 liittymäalueille on haettu Elinvoimakeskuksesta suunnittelulupaa. Luontoselvitys on tilattu. Tuuliharjaa ja Mt 140 yhdistävän uuden katulinjauksen asemakaavatyo on käynnistetty.	Pohjatutkimukset ja katusuunnitelman esikopio ovat valmistuneet. Elinvoimakeskuksesta odotetaan edelleen suunnittelulupaa vt 4 ja mt 140 risteysalueille.	Toteutuu osittain 
2. Tonttimyyntiohjelma: - myyntitavoitteet alueittain, hinnoittelumalli, tontinäyttöpäivät, tontti-	Tonttimyyntiohjelman tavoitteiden toteutuminen	Tonttikampanja Metsärinteellä ja Hennassa on käynnistetty ja on voimassa kesäkuun loppuun asti.	Omakotitalotontteja myyty 7 kappaletta ja 1 teollisuustontin laajennusalue Sampolan teol-	Toteutuu osittain 

Operatiivinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 30.4.	Toteuma 31.8.	Tila
kampanjat			lisuusalueella. Tonttimyyntiohjelmaa ei ole vielä tehty.	
3. Työllisyyttä ja elinvoimaa edistävät hankkeet: - nuorten työllistymistä edistävät hankkeet	Nuorten työllistymistä edistävä hanke käynnistetään	Nuorten työllistämistä edistä Yksilöllisiä polkuja työelämään ESR+ -hanke alkaa 1.5.2026. Hanke on kaksi vuotinen ja päättyy 30.4.2028. Hankekoordinaattori aloittaa työt 4.5.2026.	Nuorten työllistämistä edistävä Yksilöllisiä polkuja työelämään ESR+ -hanke on käynnistynyt 1.5 ja toimintamallien kehittäminen on edennyt suunnitellusti.	Toteutuu 
3. Työllisyyttä ja elinvoimaa edistävät hankkeet: - maahanmuuttajataustaisten työllistymistä edistävät hankkeet	Maahanmuuttajataustaisten työllistymistä edistävä hanke käynnistetään	Maahanmuuttajien työllistämisen AMIF-hankehakemukseen tuli kielteinen päätös, eikä hanketta aloiteta.	Hanke ei toteudu.	Ei toteudu 
3. Orimattilan matkailua edistävät hankkeet: - Orimattilan matkailua edistävät hankkeet	Orimattilan matkailua edistävä hanke käynnistetään	Matkailun edistämisen hankkeen suunnittelu on aloitettu ja rahoitus hankkeelle haetaan kevään 2026 aikana.	Matkailusivut aukaistu kaupungin kotisivuille ja matkailutyön kehittämisen jatkuu myös Visit Lahden kautta. Leade-rista on haettu hankeavustusta matkailun kehittämiseen.	Toteutuu osittain 

Riskienhallinta



Riskiluokka	Riski	Riskiarvo	Hallintatoimenpiteet	Toteuma	Tila
Toiminnallinen riski	Henkilöstön pysyvyys ja työhyvinvointi	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Onnistuneet rekrytoinnit, positiivinen ja kannustava toimintaympäristö, työhyvinvointikyselyn tuloksiin reagoiminen toimenpiteillä. Henkilöstön työssäjaksamisen tukeminen ja työtehtävien suunnittelu ja ohjaus. Esihenkilön tuki. Kehityskeskustelut ja niissä työlle asetetut selkeät tavoitteet ja työntekijöiden osaamisen kehittäminen.	Määräaikaisen rakennusarkkitehdin tehtävään saatiin 20 hakemusta ja rekrytointi sujui onnistuneesti. Toimialan henkilöstöä informoitiin elokuun lopussa toimialaa koskevien yt-neuvottelujen käynnistymisestä. Neuvottelujen tavoitteena on saada toimialan organisaatorakenteesta toimivampi ja varmistaa sijaisjärjestelyjen toimivuus. Neuvotteluilla ei pyritä henkilöstömäärän vähentämiseen.	Riskiarvo pysynyt ennallaan →
Taloudellinen riski	Energiakustannusten raju nousu	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Energiakulutuksen ja hintojen tarkka seuranta ja poikkeamiin reagointi. Energiansäästötoimenpiteiden suunnittelu ja toteuttaminen. Palveluverkon tiivistäminen ja kiinteistökannan tehokas käyttö. Talouden sopeuttaminen mahdollisuuksien mukaan.	Energiansäästötoimenpiteillä on saavutettu vaikutuksia energiankulutukseen ja kulutoteumaan. Kiinteistökantaa on tiivistetty. Kilpailutetuissa puitesopimushinnoissa ei ole tapahtunut hintojen nousua.	Riskiarvo pysynyt ennallaan →
Taloudellinen riski	Investointihankkeiden kustannusten raju nousu	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3	Rakennuskustannusindeksin tarkka seuranta, hankkeiden laajuuden mahdollinen uudelleen	Osaan kilpailutuksessa olevista investoinneista ei ole tullut yhtään tarjousta, mutta investoinnit saadaan	Riskiarvo pysynyt ennallaan

Riskiluokka	Riski	Ris-kiarvo	Hallintatoimenpiteet	Toteuma	Tila
		9	arviointi tai hankkeen toteutusajankohdan siirto. Pyritään varmistumaan siitä, että investointihankkeisiin saadaan riittävä määrä tarjouksia. Tapauskohtaisesti on arvioitava indeksin käyttöä investointihankkeissa. Laadukkaalla suunnittelun ohjauksella ja suunnittelulla pyrittävä minimoimaan muutos- ja lisätyöt.	käynnistettyä aikaisemmin kilpailutettujen puitesopimuskumppaneiden toteuttamana.	laan →
Toiminnallinen riski	Pääpaikkatietojärjestelmän häiriöt. Kiinteistöautomaatiojärjestelmän häiriöt.	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 3 9	Säännöllinen yhteydenpito pääkäyttäjään ja toimintahäiriöistä raportointi. Kiinteistöautomaatiojärjestelmä päivitetään vuonna 2026. Käyttökoulutukseen on panostettava ja siihen on varattava riittävät resurssit.	Kiinteistöautomaatiojärjestelmässä ei ole ollut toimintahäiriöitä. Automaatiojärjestelmän päivittäminen siirtyi talousarviokäsittelyn säästötavoitteiden myötä toteutettavaksi vuonna 2027.	Riskiarvo laske- nut ↓
Vahinkoriski	Ympäristövahinko, ympäristörikos	Tod. näk.: 3 Vaikutus: 4 12	Ympäristönsuojelun tekemä valvonta, viranomaisyhteistyö, yritysten ympäristövahinkovastuun ja vakuutusten parantaminen.	Lahti Aquoan Salpakankaan jätevedenpuhdistamossa tapahtui jäteveden ylivuoto, mutta Porvoonjoen elokuun vesinäytteissä ei enää havaittu merkittäviä muutoksia vedenlaadussa. Muita ympäristövahinkoja ei ole todettu.	Riskiarvo laske- nut ↓